

Wesentliche Elemente einer Geschäftsstrategie und von Geschäftsplänen

Key elements of a business strategy and a business case

Mit unserer langjährigen Erfahrung in **Strategieprozessen, mit Geschäftsmodellen und Geschäftsplänen** begleiten wir Sie aktiv und persönlich – entsprechend Ihrer Situation und Bedürfnisse.

Aus unserer Erfahrung schafft ein gut **strukturierter und moderierter Prozess** in der Entwicklung und den Reviews Klarheit und Transparenz für die Führung und Stakeholder. Typische **Geschäftspläne**, unabhängig ob für ein Start-up oder für etablierte Unternehmen, werden in ähnlicher Weise strukturiert.

With our many years of experience in **strategy processes, business models, and business plans**, we actively and personally support you—tailored to your situation and needs.

In our experience, a **well-structured and moderated process** in development and reviews creates clarity and transparency for management and stakeholders.

Typical **business plans**, whether for a start-up or an established company, are structured in a similar way.

	Kernelement einer Geschäftsstrategie oder von Geschäftsplänen	Key elements of a Business Strategy or of a Business Case
	Zusammenfassung	Management Summary
	Vision, Mission und Werte	Vision, Mission and Values
	Unternehmens / Geschäftsprofil auf einen Blick einschl. Management und Finanzen	Company / Business profile in a nutshell including management and financials
	Strategieüberblick und Positionierung	Strategy summary and strategic positioning
	Marktentwicklung und Ausblick	Market development and outlook
	Wettbewerbsumfeld und Schlüsselakteure	Competitive landscape and key market Players
	Analysen wie SWOT und Porters Five Forces	Analysis like SWOT and Porters Five Forces
	Portfolioanalysen wie BCG 4-Felder, McKinsey 9-Felder oder Sustainability-Matrix	Portfolioanalysis eg. BCG 4-matrix, McKinsey 9-matrix, Sustainability-Matrix
	Positionierung in der Wertschöpfungskette	Positioning in the value chain
	Produktlebenszyklus-Analyse und Produkt / Projekt Pipeline	Life-cycle analysis and product / project pipeline

	Übersicht und ggf. Absprung zu den Details von Geschäftsbereichen	Overview and potentially deep dive into business segments
	Finanz- und Finanzierungs- Planung (kurz- mittel- und Langfristig) einschl. KPI's	Financial and financing planning (short-, mid-, and long-term), including KPIs
	Vertiefung ausgewählter strategischer Themen (z.B. Mgnt Prioritäten oder aus vorangegangenem SMP)	Deep dive on selected strategic topics (e.g. management priorities or from previous SMP)
	Innovationsstrategie und -Portfolio (z.B. Projektpipeline, stage-tage, TLR, Portfoliomatrix mit Neuartigkeit und rNPV)	Innovation strategy and portfolio (e.g., project pipeline, stage-stage, TLR, portfolio matrix with novelty and rNPV)
	Digitalisierungsstrategie und -Roadmap	Digitalization strategy and roadmap
	ESG-Strategie einschl. Reporting, Impact und Portfolioeinstufung	ESG strategy, including reporting, impact, and portfolio assessment
	Standort, Asset-, Produktions- und SCM-Strategie einschl. Investitionsplanung	Site, asset, production, and SCM strategy, including investment planning
	Qualitäts-und Regulatory Strategie	Quality and regulatory strategy
	Organisations- und HR-Strategie einschl. Kompetenzen, Talent- und Nachfolge und Recruiting-Konzept, Unternehmenskultur und Organisationsentwicklung	Organizational and HR strategy, including competencies, talent and succession planning, recruitment concept, corporate culture, and organizational development
	Transformationsfahrplan und Umsetzungsschritte	Transformation roadmap and implementation steps
	Netzwerk- und Synergieeffekte innerhalb des Unternehmens und in der Industrie	Network- and synergy effects within the company and Industry
	Risikobetrachtung	Risk assessment
	Fazit, Entscheidungen und nächste Schritte	Conclusion, decisions and next steps
	Anhänge & Details	Backup & deep-dive